

Strategia
Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich
na lata 2010 - 2021

Spis treści

1. Wprowadzenie	3
1.1. Metodologia	3
1.2. Twórcy strategii	4
2. Analiza aktualnej sytuacji	6
2.1. Sytuacja Stowarzyszenia	6
2.2. Aktualna sytuacja obszarów działania Stowarzyszenia	8
3. Analiza SWOT	10
4. Wizja i misja Stowarzyszenia	13
5. Cele rozwoju Stowarzyszenia	13
6. System wdrażania, monitorowania i ewaluacji strategii	22
6.1. Założenia systemu wdrażania strategii	22
6.2. Założenia systemu monitorowania	23
6.3. Założenia systemu ewaluacji	23
6.4. Założenia systemu upowszechniania strategii	24

1. Wprowadzenie

Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich jest największą, działającą od ponad 90 lat bibliotekarską organizacją pożytku publicznego. Zrzesza prawie 9000 bibliotekarzy reprezentujących wszystkie typy bibliotek, w tym najwięcej z bibliotek publicznych. Działalność Stowarzyszenia oparta jest na działalności społecznej członków, a jego struktura odpowiada administracyjnemu podziałowi kraju i opiera się na 16 okręgach odpowiadających województwom. Pracami SBP kieruje Zarząd Główny wybierany na 4-letnie kadencje. Kadencja obecnego ZG upływa w połowie 2009 r. Koniec kadencji jest okazją do posumowania dotychczasowej działalności Stowarzyszenia oraz nakreślenia kierunków działania na przyszłość. W dotychczasowej praktyce plany działania na następną kadencję były przygotowywane przez Zarząd Główny SBP, na podstawie opinii zgłaszanych przez członków Stowarzyszenia, a następnie przedstawiane Krajowemu Zjazdowi Delegatów do zatwierdzenia. Nowe formy komunikacji wewnątrz SBP realizowane za pomocą platformy cyfrowej SBP oraz poprzez fora dyskusyjne, ujawniły nowe oczekiwania i potrzeby społeczności bibliotekarskiej, wśród których znalazła się potrzeba określenia długofalowych kierunków rozwoju Stowarzyszenia.

1.1. Metodologia

W ramach realizowania przez Fundację Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego Programu Rozwoju Bibliotek, podczas partnerskich spotkań z przedstawicielami ZG Stowarzyszenia zrodził się pomysł zorganizowania i sfinansowania przez Fundację warsztatów nt.: opracowania wstępnej koncepcji strategii SBP.

Na warsztaty, które odbyły się 13-15 listopada 2008 r. w Lesznie k/Warszawy zaproszono 28 uczestników, członków SBP. W warsztatach uczestniczyli przedstawiciele zarządów okręgów, Zarządu Głównego, redaktorzy czasopism SBP oraz ekspert w sprawach dot. bibliotek publicznych. W grupie warsztatowej młodzi bibliotekarze (poniżej 35 roku życia) stanowili 25 % uczestników.

Prowadzone przez moderatora 3-dniowe warsztaty strategiczne objęły łącznie dziesięć sesji (14,5 godz. pracy). Celem warsztatów było wypracowanie założeń strategii w obrębie różnych obszarów działania SBP, sformułowanie misji i wizji oraz celów strategicznych i celów szczegółowych działania Stowarzyszenia, a także nabycie przez uczestników umiejętności definiowania projektów, działań, produktów, rezultatów, wskaźników. Podczas warsztatu zastosowano metodę metaplanu do generowania pomysłów na zdefiniowanie obszarów działania Stowarzyszenia, następnie metodę pracy w grupach, przy określaniu misji, wizji, analizy strategicznej i wyznaczanie celów. Celem zastosowania takich metod było maksymalne wykorzystanie efektu synergii grupy i znajomości sytuacji i potrzeb Stowarzyszenia. Członkowie Stowarzyszenia występowali podczas sesji strategicznej

również jako przyszli beneficjenci działań Stowarzyszenia. Podczas warsztatu określono misję i wizję SBP oraz zapisano 5 strategicznych celów rozwoju organizacji. Spośród uczestników warsztatu wyłoniono zespół roboczy, który według przyjętego harmonogramu kontynuował pracę nad strategią Stowarzyszenia, komunikując się za pomocą poczty elektronicznej. Członkowie grupy roboczej podzieleni zostali na 5 mniejszych zespołów. Zadaniem każdego z nich było przeanalizowanie i uporządkowanie określonych podczas warsztatu celów szczegółowych w ramach odpowiednich, przydzielonych każdemu zespołowi strategicznych celów rozwoju, a także określenie projektów służących ich realizacji. Praca nad strategią prowadzona była z udziałem prowadzącego warsztaty moderatora, który jako zewnętrzny konsultant czuwał nad prawidłowością procesu planowania.

1.2. Twórcy strategii

W warsztatach uczestniczyło 23 członków SBP, w tym 4 przedstawiciele ZG, 15 przedstawiciele wskazanych przez Zarządy Okręgów, 2 przedstawiciele wybranych komisji problemowych SBP, 1 ekspert oraz Dyrektor Biura ZG SBP. Zróżnicowana pod względem wiekowym oraz reprezentująca zróżnicowane doświadczenie zawodowe grupa pracowała nad poszczególnymi zagadnieniami wynikającymi z programu warsztatów w zespołach o zmieniających się składach, gdzie członkowie byli wybierani losowo. Do kontynuowania pracy nad strategią uczestnicy wytypowali spośród siebie 11-osobowy zespół roboczy, w skład którego weszli:

Maria Burchard - koordynator pracy zespołu roboczego, współpraca w zakresie celu strategicznego I - *Uzyskanie przez Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich realnego wpływu na kształtowanie polityki i praktyki bibliotecznej w Polsce.*

Sekretarz Generalny SBP, starszy kustosz dyplomowany i długoletni pracownik Biblioteki Uniwersyteckiej w Warszawie, współautor projektu katalogu centralnego NUKAT (1997-98), kierownik zespołu realizującego uruchomienie NUKAT-u w I. 2001-2002., a następnie koordynującego współpracę bibliotek w zakresie współkatalogowania i budowania w NUKAT centralnej informacji

Joanna Pasztaleniec-Jarzyńska - opiekun merytoryczny prac w zakresie celu strategicznego I - *Uzyskanie przez SBP realnego wpływu na kształtowanie polityki i praktyki bibliotecznej w Polsce.*

Członek Zarządu Głównego od 1993 roku, pełni funkcję Skarbnika ZG SBP w obecnej kadencji, długoletni zastępca dyrektora Biblioteki Narodowej ds. naukowych, obecnie Pełnomocnik Dyrektora BN ds. współpracy z bibliotekami publicznymi, koordynator i współrealizator wielu bibliotecznych programów międzynarodowych i krajowych, redaktor naczelny czasopisma „Polish Libraries Today”

Robert Miszczuk - opiekun merytoryczny prac w zakresie celu strategicznego II - SBP
strategicznym partnerem w tworzeniu społeczeństwa wiedzy.

Nauczyciel bibliotekarz Pedagogicznej Biblioteki Wojewódzkiej im. Komisji Edukacji Narodowej w Warszawie, Przewodniczący Okręgu Mazowieckiego SBP kadencji 2005-2009 oraz Sekcji Bibliotek Pedagogicznych i Szkolnych przy ZG SBP

Elżbieta Stefańczyk - opiekun merytoryczny prac w zakresie celu strategicznego III -
Zwiększenie znaczenia SBP w działaniu na rzecz integracji środowiska.

Przewodnicząca SBP w kadencji 2005-2009, Sekretarz Generalny SBP w I. 2001-2005, autorka programu działania SBP na lata 2005-2009, Wicedyrektor Biblioteki Narodowej ds. gromadzenia i opracowania zbiorów, współautorka programu retrokonwersji książek XIX i XX w. Biblioteki Narodowej. Członek Rady Pozarządowych Organizacji Kulturalnych działających przy MKiDN.

Barbara Budyńska - opiekun merytoryczny prac w zakresie celu strategicznego IV
Zapewnienie swobodnego dostępu do różnych form doskonalenia zawodowego.

Długoletni pracownik Biblioteki Narodowej, kieruje Pracownią Bibliotekoznawstwa w Instytucie Książki i Czytelnictwa Biblioteki Narodowej, odpowiedzialna za opracowanie i publikację rocznika „Biblioteki Publiczne w Liczbach”, autorka wielu artykułów, ekspertyz i opracowań na temat sytuacji bibliotek publicznych w Polsce.

Piotr Marcinkowski - opiekun merytoryczny prac w zakresie celu strategicznego V -
Bibliotekarz zawodem o wysokim prestiżu społecznym

Kustosz dyplomowany w Bibliotece Uniwersyteckiej w Poznaniu, były dyrektor Biblioteki Wyższej Szkoły Zawodowej „Kadry dla Europy”, zainteresowania naukowe związane z wizerunkiem biblioteki i zawodu bibliotekarza.

Bożena Winiarska - współpraca w zakresie celu strategicznego II

Sekretarz Zarządu Okręgu Zachodniopomorskiego SBP, sekretarz Zarządu Sekcji Bibliotek Publicznych SBP, honorowy członek Polskiej Akademii Nauk, Oddział w Poznaniu, starszy kustosz, kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów w Książnicy Pomorskiej w Szczecinie.

Wiesława Borkowska-Nichthausen - współpraca w zakresie celu strategicznego III

Przewodnicząca Zarządu Okręgu Warmińsko-Mazurskiego SBP w latach 2005-2009, zastępca dyrektora Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej w Olsztynie, kierownik i nauczyciel olsztyńskiej filii Centrum Edukacji Bibliotekarskiej, Informacyjnej i Dokumentacyjnej w latach 1997-2008.

Justyna Hak - współpraca w o zakresie celu strategicznego IV

Przewodnicząca Koła SBP przy Wojewódzkiej i Miejskiej Bibliotece Publicznej im. C. Norwida w Zielonej Górze (2007-2008), specjalista ds. pozyskiwania środków pozabudżetowych w WiMBP im. C. Norwida w Zielonej Górze (2004-2008), instruktor w Dziale Instrukcyjno-Metodycznym WiMBP im. C. Norwida w Zielonej Górze

Ewa Kobierska-Maciuszko - współpraca w zakresie celu merytorycznego V

Starszy kustosz dyplomowany, od 2003 r. dyrektor Biblioteki Uniwersyteckiej w Warszawie, wiceprzewodnicząca ZG SBP kadencji 2005-2009, członek zarządu międzynarodowej organizacji LIBER podczas dwóch kadencji w latach 2002 –2008

Katarzyna Kulesza - współpraca w zakresie celu merytorycznego V

Instruktor ds. czytelnictwa dorosłych w Miejskiej Bibliotece Publicznej w Gdyni, sekretarz w Zarządzie Okręgu Pomorskiego SBP.

Zespół podczas spotkania roboczego, na zakończenie warsztatów dokonał podziału zadań i przyjął harmonogram prac nad dokumentem. W marcu 2009 r. strategia została omówiona na posiedzeniu ZG SBP, który przedstawi projekt z rekomendacją jego przyjęcia na Krajowym Zjeździe Delegatów SBP.

2. Analiza aktualnej sytuacji

2.1. Sytuacja Stowarzyszenia

Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich jest samorządną organizacją pożytku publicznego o charakterze fachowym i poznawczym, zrzeszającą osoby związane zawodowo lub naukowo ze sprawami bibliotekarstwa i informacji naukowej w Polsce. Jest organizacją zarejestrowaną i posiadającą osobowość prawną. Działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej, na podstawie odpowiednich ustaw¹, a siedzibą władz naczelnych jest m. st. Warszawa.

Najwyższą władzą Stowarzyszenia jest Krajowy Zjazd Delegatów zwoływany co 4 lata. Zjazd uchwała statut oraz dokonuje wyboru przewodniczącego SBP, członków Zarządu Głównego, Głównej Komisji Rewizyjnej oraz Głównego Sądu Koleżeńskiego. ZG wyłania ze swego grona Prezydium, które kieruje działalnością Stowarzyszenia pomiędzy posiedzeniami Zarządu Głównego.

W ramach Stowarzyszenia działają ponadto okręgowe i oddziałowe komisje rewizyjne oraz okręgowe sądy koleżeńskie.

Szczególnie ważne problemy Stowarzyszenia podejmuje Forum SBP organizowane co najmniej raz w czasie kadencji. Uczestniczą w nim członkowie władz Stowarzyszenia, członkowie honorowi SBP oraz przewodniczący zarządów okręgów z terenu kraju. Forum dokonuje oceny działalności bieżącej SBP oraz określa zadania realizowane przez całą organizację.

¹ Ustawa z dnia 7 kwietnia 1989 r. Prawo o Stowarzyszeniach (Dz.U. .nr 20, poz.104, DzU 2001 nr 97, poz. 855) oraz Ustawa z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie (Dz.U 2003 nr 96 poz. 873 z późniejszymi zmianami)

Celem Stowarzyszenia jest służba społeczna dla bibliotekarstwa i informacji naukowej w Polsce, rozbudzanie aktywności zawodowej oraz kształtowanie i upowszechnianie nowoczesnej myśli bibliotekarskiej, a w szczególności:

- czynny udział w tworzeniu zasad polityki bibliotecznej, informacyjnej i wydawniczej,
- dążenie do zachowania piśmiennictwa dla kultury narodowej oraz rozwoju nauki i kultury
- wspieranie rozwoju bibliotek i upowszechniania czytelnictwa
- inspirowanie, rozwijanie i popieranie zainteresowań naukowych oraz doskonalenie umiejętności fachowych członków Stowarzyszenia,
- rozbudzanie i popieranie inicjatyw zawodowych i społecznych bibliotekarzy oraz pracowników informacji naukowej,
- integracja środowiska zawodowego,
- podnoszenie społecznego prestiżu i ochrona zawodu oraz warunków jego wykonywania,
- kształtowanie właściwych postaw etycznych i społecznych bibliotekarzy i pracowników informacji naukowej.

Zgodnie z podziałem administracyjnym kraju SBP posiada 16 przedstawicielstw wojewódzkich w postaci zarządów okręgów, którym podlega 67 oddziałów skupiających zasadnicze ogniwa organizacyjne SBP – koła, których jest 304. Koła działają zazwyczaj przy bibliotekach, w większości publicznych. Wśród prawie 9000 rzeszy członków SBP pracownicy bibliotek publicznych stanowią najliczniejszą grupę. Członkowie Stowarzyszenia: bibliotekarze, wysokiej klasy specjaliści, dyrektorzy bibliotek, pracownicy naukowci wnosząc do organizacji różnorodne doświadczenia, tworzą szeroką platformę dyskusji zawodowej stanowiącej siłę SBP.

Ważne miejsce w strukturze organizacyjnej SBP zajmują fachowe sekcje, komisje i zespoły. Ciała te powoływane są w celu rozwiązywania konkretnych zadań związanych z warsztatem bibliotekarza. Ich działalność służy pogłębianiu zawodowej wiedzy i praktycznych umiejętności bibliotekarzy, a przejawia się w inicjowaniu lub organizowaniu konferencji, warsztatów, szkoleń czy przygotowywaniu publikacji. Są to:

- Komisja Automatyzacji,
- Komisja Ochrony i Konserwacji Zbiorów
- Komisja Odznaczeń i Wyróżnień
- Komisja Opracowania Rzeczowego
- Komisja Wydawnictw Elektronicznych
- Komisja Zarządzania i Marketingu
- Sekcja Czytelnictwa Chorych i Niepełnosprawnych
- Sekcja Bibliotek Muzycznych

- Sekcja Bibliotek Naukowych
- Sekcja Bibliotek Niepaństwowych Szkół Wyższych
- Sekcja Bibliotek Pedagogicznych i Szkolnych
- Sekcja Bibliotek Publicznych
- Sekcja Fonotek
- Zespół ds. Bibliografii Regionalnej
- Rada Programowa Wydawnictwa SBP

Działanie Stowarzyszenia wspierają biblioteki różnych typów, instytucje państwowe, samorządowe i organizacje pozarządowe działające w obszarach związanych z rozwojem bibliotek i czytelnictwa. Partnerami Stowarzyszenia w realizacji jego celów programowych jest przede wszystkim sieć bibliotek polskich, w tym m. in. Biblioteka Narodowa, najważniejsze biblioteki akademickie, naukowe, publiczne, szkolne, a także inne instytucje i organizacje działające w obszarze książki i czytelnictwa, jak np: Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego, Polska Izba Książki, Polskie Towarzystwo Wydawców Książek, Stowarzyszenie Księgarzy Polskich, Izba Księgarstwa Polskiego, Instytut Książki, Instytut Goethego, Krajowa Rada Biblioteczna, Konferencja Dyrektorów Bibliotek Akademickich Szkół Polskich, Konferencja Dyrektorów Wojewódzkich Bibliotek Publicznych, media.

Działalność statutowa SBP finansowana jest głównie ze sprzedaży książek i czasopism wydawanych w prowadzonym przez Biuro ZG SBP, w ramach działalności gospodarczej, Wydawnictwie SBP, największym w kraju wydawcą literatury fachowej i naukowej z zakresu bibliotekoznawstwa i informacji naukowej. Istotnym źródłem dofinansowania zadań programowych są fundusze uzyskiwane w ramach realizacji programów operacyjnych ogłaszanych przez Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Instytut Książki, a także fundusze pochodzące z reklam na konferencjach, w wydawnictwach i na platformie cyfrowej SBP. Niewielkim źródłem uzupełniającym są odpisy podatkowe 1% wpłacane na SBP, jako organizację pożytku publicznego. Składki członkowskie pozostają do dyspozycji lokalnych kół, oddziałów oraz Zarządów Okręgów.

2.2. Aktualna sytuacja obszarów działania Stowarzyszenia

Podczas warsztatów wyodrębniono pięć najważniejszych obszarów działania Stowarzyszenia i dokonano oceny sytuacji w każdym z tych obszarów. Metodą pracy warsztatowej określono rodzaje działań w ramach obszaru, odbiorców działań oraz ich potrzeby; następnie w analizie SWOT dokonano oceny mocnych i słabych stron Stowarzyszenia oraz szans i zagrożeń jakie stawia otoczenie zewnętrzne. Najważniejsze obszary aktywności Stowarzyszenia to:

1. Wspieranie rozwoju bibliotekarstwa

2. *Partnerstwo i współpraca z innymi instytucjami i organizacjami pozarządowymi działającymi w obszarze bibliotek i czytelnictwa*
3. *Działania na rzecz Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich integrujące środowiska bibliotekarzy z różnych typów bibliotek.*
4. *Działania na rzecz edukacji bibliotekarskiej*
5. *Działania na rzecz wzmocnienia pozycji zawodu bibliotekarza.*

W obszarze (1) Stowarzyszenie jako największa i najbardziej licząca się organizacja bibliotekarska konsultuje różne uregulowania prawne mające wpływ na funkcjonowanie bibliotek i kondycję zawodu bibliotekarza, programy strategiczne dotyczące rozwoju społeczeństwa informacyjnego i roli bibliotek. Aby wzmocnić ten obszar działania Stowarzyszenia ZG SBP powołał w 2007 roku zespół ds. opracowania założeń i projektu nowej ustawy o bibliotekach. W ostatnim okresie w sposób bardziej aktywny SBP opiniowało dokumenty rządowe dotyczące rozwoju społeczeństwa informacyjnego oraz programów resortowych i regionalnych, mających wpływ na poziom bibliotekarstwa i czytelnictwa w Polsce. Jednakże realny wpływ SBP na praktykę biblioteczną pozostał niezadowolający. Potencjał intelektualny członków Stowarzyszenia, ich doświadczenie zawodowe i wiedza o najnowocześniejszych rozwiązaniach w bibliotekarstwie światowym powinien być lepiej wykorzystany w działaniach Stowarzyszenia na rzecz uzyskania większego wpływu na kształtowanie polityki bibliotecznej w Polsce.

W obszarze (2) aktywność Stowarzyszenia jest znana i rozpoznawalna. Stowarzyszenie należy do działającej przy Ministrze Kultury i Dziedzictwa Narodowego Rady Pozarządowych Organizacji Kulturalnych. Z inicjatywy SBP działa i konsultuje najważniejsze sprawy dotyczące bibliotekarstwa polskiego Konwent Organizacji Obszaru Bibliotekoznawstwa i Informacji Naukowej. Ponadto Stowarzyszenie uczestniczy w powołanym w 2008 r. Komitecie Porozumiewawczym Bibliotekarzy, Księgarzy i Wydawców skupiającym najważniejsze organizacje pozarządowe działające w sektorze książki i bibliotek. Zarówno na poziomie ZG jak i struktur regionalnych i lokalnych Stowarzyszenia nawiązywane są partnerskie kontakty z wieloma instytucjami i organizacjami. Oczekiwane jest w tym obszarze wzmocnienie dotychczasowych działań SBP, wzmocnienie roli SBP w macierzystych bibliotekach, efektywniejsza współpraca międzynarodowa Stowarzyszenia, skuteczniejsze partnerstwo z mediami ogólnopolskimi i lokalnymi.

W obszarze (3) osiągnięcia SBP są najbardziej widoczne. Zarówno Zarząd Główny jak i regionalne i lokalne struktury Stowarzyszenia podejmują różnorodne, atrakcyjne akcje integrujące środowiska bibliotekarzy z różnych typów bibliotek, promujące cele Stowarzyszenia wśród innych środowisk oraz w mediach. Tworzą one płaszczyznę dyskusji o roli bibliotek i zawodu bibliotekarza, lobbują na rzecz rozwoju bibliotekarstwa polskiego i zmiany wizerunku bibliotekarza. Ustanowione przez SBP i cenione przez środowisko nagrody i odznaczenia dla bibliotekarzy i dla badaczy w dziedzinie bibliotekarstwa oraz dla

bibliotek wzmocniają opiniotwórczą rolę SBP promującą bibliotekarzy i biblioteki. Niemniej uczestnicy warsztatów zwrócili uwagę na małą aktywność i niewielką reprezentację w SBP bibliotekarzy z bibliotek szkolnych i naukowych, niedostateczny obieg informacji wewnątrz Stowarzyszenia pomimo ogromnej popularności platformy cyfrowej SBP i coraz bardziej zróżnicowanych form komunikacji członków SBP na poziomie całej organizacji oraz jej lokalnych i regionalnych struktur. SBP powinno także dążyć do zwiększenia reprezentacji młodych bibliotekarzy i do większej aktywności jej członków w działaniach na rzecz celów Stowarzyszenia.

W obszarze (4) Stowarzyszenie ma duże osiągnięcia. Misję edukacyjną wypełnia SBP poprzez organizowane każdego roku liczne konferencje naukowe, metodyczne, seminaria i warsztaty przeznaczone dla bibliotekarzy pracujących w różnego typu bibliotekach. Wydawnictwo SBP - największy w kraju wydawca literatury naukowej i fachowej w dziedzinie bibliotekarstwa, informacji naukowej i bibliologii każdego roku oferuje publikacje niezbędne do kształcenia i doskonalenia zawodowego bibliotekarzy. Platforma cyfrowa SBP spełnia także ogromną rolę w podnoszeniu jakości doskonalenia zawodowego bibliotekarzy i wymiany informacji o nowych technologiach i najnowszych rozwiązaniach w zarządzaniu bibliotekami. Oczekiwania w zakresie edukacyjnej roli Stowarzyszenia są bardzo duże. SBP powinno w większym stopniu wypełniać swe funkcje edukacyjne i upowszechniające wiedzę poprzez lepsze rozpoznanie potrzeb bibliotekarzy w zakresie kształcenia i doskonalenia zawodowego oraz poprzez wspieranie możliwości podnoszenia kwalifikacji. Oczekuje się także większej współpracy Stowarzyszenia z ośrodkami kształcenia w celu dostosowywania programów kształcenia i doskonalenia zawodowego do potrzeb bibliotek zatrudniających bibliotekarzy.

Kreowanie nowoczesnego i pozytywnego wizerunku zawodu bibliotekarza jest ważną częścią działalności SBP (obszar 5). Warto przypomnieć konferencje i publikacje poświęcone problematyce zawodu. W roku 2005 opracowano i opublikowano ważny dla tej profesji dokument „Kodeks etyki zawodowej bibliotekarza”. Niemniej nadal w tym obszarze działania wiele spraw nie zostało podjętych lub dotychczas stosowane praktyki nie spełniają oczekiwań środowiska. Szczególnie dotkliwy dla rozwoju zawodu bibliotekarza jest brak pragmatyki zawodowej, brak jasnych i jednolitych kryteriów awansu zawodowego, tradycyjny, mało atrakcyjny wizerunek zawodu bibliotekarza. Praca na rzecz zmiany wizerunku zawodu należy do ważnych wyzwań Stowarzyszenia.

3. Analiza SWOT

Analiza SWOT została przeprowadzona podczas warsztatów. Pracowano w grupach odpowiadających poszczególnym obszarom działania Stowarzyszenia. W początkowej fazie dyskusji uczestnicy warsztatów prezentowali swoje opinie, a następnie wyspecyfikowali

mocne i słabe strony organizacji oraz szanse i zagrożenia. Pozwoliło to na późniejsze określenie kierunków rozwoju SBP w oparciu o mocne strony i szanse.

Mocne strony

- największa organizacja bibliotekarska w Polsce
- najstarsza organizacja bibliotekarska w Polsce istniejąca nieprzerwanie od ponad 90 lat
- formalnie określona struktura organizacyjna obejmująca obszar całego kraju w podziale wg województw
- szeroka platforma wymiany doświadczeń zrzeszająca przedstawicieli wszystkich typów bibliotek oraz pracowników naukowych
- szeroka oferta wydawnicza; wydawanie 5 najważniejszych czasopism branżowych, w tym czasopisma elektronicznego EBIB oraz literatury fachowej
- zaangażowanie społeczników, ludzi z pasją
- ugruntowana pozycja opiniotwórcza w środowisku bibliotekarskim
- członkostwo w organizacjach międzynarodowych i reprezentowanie bibliotekarstwa polskiego na forach międzynarodowych
- otwartość na nowe inicjatywy
- inicjowanie i wspieranie działań na rzecz rozwoju i podniesienia rangi biblioteki i zawodu bibliotekarza
- partnerska współpraca z innymi instytucjami kultury i edukacji: np. stowarzyszenia, fundacje, szkoły

Słabe strony

- zbyt mała aktywność członków i niedostateczne ich zaangażowanie w działalność Stowarzyszenia
- mała aktywność niektórych struktur organizacyjnych
- niedostateczny budżet w stosunku do aspiracji Stowarzyszenia
- niewystarczający przepływ informacji pomiędzy poszczególnymi elementami struktury Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich
- zbyt mały wpływ Stowarzyszenia na kształtowanie realnej polityki bibliotecznej w Polsce
- niezadowalająca promocja Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich w mediach i różnych środowiskach społecznych, a także w niektórych środowiskach bibliotekarzy
- zbyt słaba reprezentacja w organizacjach międzynarodowych
- brak wymiernych korzyści z przynależności do Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich
- zbyt mały udział młodych bibliotekarzy w Stowarzyszeniu
- brak atrakcyjnej oferty dla młodych

Szanse

- większe możliwości pozyskiwania zewnętrznych funduszy na działania realizowane przez Stowarzyszenie
- członkostwo w UE jako czynnik stymulujący rozwój bibliotek zgodnie z najlepszymi standardami europejskimi
- powstanie rządowego programu budowania społeczeństwa informacyjnego w Polsce
- ustanowienie przez Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego rządowego programu *Biblioteka Plus*, którego celem jest rozwój bibliotek publicznych zlokalizowanych w środowiskach wiejskich i w małych miejscowościach
- realizacja przez Fundację Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego *Programu Rozwoju Bibliotek* wspieranego przez przedsięwzięcie Global Libraries prowadzone w ramach *Światowego Programu Rozwoju* Fundacji Billa i Melindy Gates,
- pozyskanie młodych, dynamicznych członków SBP
- oparcie w bibliotekach
- możliwość uczestniczenia w krajowych i międzynarodowych inicjatywach realizowanych przez bibliotekarzy i biblioteki
- pojawienie się nowych technologii stosowanych w komunikacji społecznej i naukowej
- wzrost znaczenia organizacji pozarządowych
- możliwość pozyskiwania odpisów podatkowych 1%

Zagrożenia

- brak ponad resortowej strategii rozwoju bibliotek
- zbyt mało regionalnie skoordynowanych programów rozwoju bibliotek
- ustawodawcze i strategiczne decyzje władz dotyczące bibliotek i zawodu bibliotekarza podejmowane bez odpowiednich konsultacji środowiskowych, m. innymi z SBP
- nieatrakcyjny stereotyp zawodu bibliotekarza i roli biblioteki, aspekt genderowy zawodu bibliotekarza
- niska świadomość decydentów o roli bibliotek w rozwoju społeczeństwa informacyjnego
- zmieniający się charakter zawodu bibliotekarza i funkcji bibliotek, poszerzenie i rozmycie granic tego zawodu

Analiza SWOT pokazuje że:

Siłą Stowarzyszenia jest to, że jest największą i najstarszą organizacją działającą wg określonej struktury na obszarze całego kraju. Prezentuje szeroką platformę wymiany doświadczeń zrzeszonych w SBP przedstawicieli wszystkich rodzajów bibliotek. Jest organizacją otwartą na nowe inicjatywy i partnerów. Dla bibliotek i bibliotekarzy posiada szeroką ofertę edukacyjną, szkoleniową i wydawniczą. Jest organizacją integrującą bibliotekarzy, mającą znaczącą pozycję opiniotwórczą dla resortu kultury, nauki i władz samorządowych. Natomiast słabą stroną Stowarzyszenia jest zbyt mały wpływ na

kształtowanie realnej polityki bibliotecznej, niesatysfakcjonujący udział przedstawicieli SBP w międzynarodowych organizacjach z obszaru książki, a także zbyt mała aktywność członków i słabe ich zaangażowanie w działalność na rzecz rozwoju organizacji. Zagrozeniem dla Stowarzyszenia może być zbyt mała liczba nowych członków i niedostateczne środki finansowe na działalność w odniesieniu do aspiracji i potencjału członków Stowarzyszenia.

4. Wizja i misja Stowarzyszenia

Misja Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich

Misją Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich jest działanie na rzecz rozwoju bibliotekarstwa, budowanie tożsamości zawodu bibliotekarza, integracja środowiska, a także kreowanie pozytywnego wizerunku bibliotek i zawodu bibliotekarza,

Wizja Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich

Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich przestrzenią partnerską dla rozwoju bibliotek w społeczeństwie wiedzy

5. Cele rozwoju Stowarzyszenia

Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich na lata 2010 – 2021 przyjmuje następujące strategiczne cele rozwoju:

- I. Uzyskanie przez Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich realnego wpływu na kształtowanie polityki i praktyki bibliotecznej w Polsce
- II. Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich ważnym (strategicznym) partnerem w tworzeniu społeczeństwa wiedzy
- III. Zwiększenie roli Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich w działaniach na rzecz integracji środowiska
- IV. Zwiększenie dostępu do różnych nowoczesnych form kształcenia i doskonalenia zawodowego dla każdego bibliotekarza
- V. Zwiększenie prestiżu społecznego zawodu bibliotekarza

W ramach każdego z celów strategicznych wyznaczono cele szczegółowe.

Cel strategiczny I: Uzyskanie przez Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich realnego wpływu na kształtowanie polityki i praktyki bibliotecznej w Polsce

Cel szczegółowy I.1: Zwiększenie roli Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich w tworzeniu uregulowań prawnych mających wpływ na rozwój bibliotek i pozycji zawodu bibliotekarza

Wskaźniki:

Uchwalenie i wprowadzenie w życie nowej Ustawy o bibliotekach z wykorzystaniem opracowań przygotowanych z inicjatywy SBP

Wdrożenie ogólnopolskiego systemu bibliotecznego i pragmatyki zawodowej bibliotekarzy, zgodne z założeniami zaproponowanymi przez SBP

Termin realizacji: 2010 - 2021

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt I.1.1 Opracowanie założeń do nowej ustawy o bibliotekach	Założenia w formie dokumentu	2010	ZG SBP	Zespół roboczy ds. opracowania założeń Ustawy o bibliotekach	Granty Praca społeczna
Projekt I.1.2 Przedstawienie założeń ustawy właściwym ministerstwom i lobbowanie na rzecz przygotowania przez rząd nowej, ponad resortowej ustawy o bibliotekach, udział w konsultacjach	Liczba przeprowadzonych konsultacji Liczba działań lobbingowych	2011-2012	ZG SBP Wszystkie struktury SBP Partnerzy: ZG SBP	Zespół roboczy ds. opracowania założeń Ustawy o bibliotekach, organizacje działające na rzecz bibliotek i informacji naukowej	Praca społeczna
Projekt I.1.3 Opracowanie założeń jednolitej pragmatyki zawodowej zawodu bibliotekarza	Założenia w formie dokumentu Lista standardów (wzorców) niezbędnych do wykonywania zawodu	2010 - 2012	ZG SBP	Zespół roboczy złożony z ekspertów	Granty Praca społeczna
Projekt I.1.4 Działania na rzecz wprowadzenia w życie jednolitej pragmatyki zawodowej, w tym ścieżek kariery zawodowej	Lista działań SBP na rzecz wprowadzenia jednolitej pragmatyki zawodowej	2013 - 2021	ZG SBP i inne struktury Stowarzyszenia	Ośrodki kształcenia, organizacje związane z zawodem bibliotekarza i pracownika informacji naukowej	Praca społeczna

Cel szczegółowy I. 2: Zwiększony i bezpośredni udział Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich w tworzeniu i realizowaniu strategicznych programów rozwoju bibliotek

Wskaźniki:

Liczba programów z zakresu kultury edukacji i informacji, w których partnerem merytorycznym władz państwowych i samorządowych oraz organizacji pozarządowych i instytucji są organa SBP, obliczona w stosunku do kadencji 2005-2009.

Termin realizacji: 2012-2019

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt I.2.1 Opracowanie założeń strategii rozwoju bibliotekarstwa polskiego w społeczeństwie wiedzy	Założenia w postaci dokumentu	2011	ZG SBP	Ekspertka grupa robocza	Granty Praca społeczna Inne źródła
Projekt I.2.2. Działania na rzecz zwiększenia oddziaływania SBP na rozwój bibliotek i czytelnictwa	Liczba pozyskanych partnerów Liczba wspólnych inicjatyw	2012-2019	ZG SBP Zarządy okręgów i oddziałów SBP	Organizacje działające w sektorze książki i bibliotek Biblioteki i inne instytucje	Granty Praca społeczna Inne źródła

Cel szczegółowy I.3: Inicjowanie opracowania i upowszechnianie istniejących standardów w dziedzinie bibliotekarstwa

Wskaźniki:

Zestaw standardów

Liczba bibliotek, które standardy wprowadziły

Termin realizacji: 2010 – 2018

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt I.3.1. Opracowanie i upowszechnienie zestawu standardów jako narzędzia do mierzenia poprawnej organizacji i działalności jednostek bibliotecznych	Lista opracowanych standardów Liczba adresatów działań upowszechniających	2010 - 2018	ZG SBP	Zespoły eksperckie	Granty Praca społeczna Inne źródła

Cel strategiczny II: Stowarzyszenie Bibliotekarzy Polskich ważnym (strategicznym) partnerem w tworzeniu społeczeństwa wiedzy

Cel szczegółowy II.1: Współpraca SBP z bibliotekami w zakresie planowania i budowania społeczeństwa wiedzy

Wskaźniki:

Liczba inicjatyw, w których uczestniczy SBP; liczba uczestników konferencji i warsztatów organizowanych przez SBP

Termin realizacji: 2012-2021

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt II.1.1. Działania o zasięgu ogólnopolskim i regionalnym na rzecz wdrażania strategii rozwoju bibliotekarstwa polskiego w społeczeństwie wiedzy	Liczba partnerów, Liczba wspólnych przedsięwzięć	2012 - 2021	ZG SBP Zarządy okręgów i oddziałów	Partnerzy: Biblioteki	Granty Praca społeczna Inne źródła

Cel szczegółowy II. 2 Rozwijanie współpracy z organizacjami krajowymi związanymi z sektorem książki i informacji

Wskaźniki:

Liczba organizacji współpracujących, liczba wspólnych projektów

Termin realizacji: 2010-2021

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt II.2.1. Cykliczne spotkania robocze przedstawicieli organizacji sektora książki, bibliotek i informacji w celu ustalenia zagadnień priorytetowych w danym roku i określenia wspólnych działań	Liczba osób biorących udział w spotkaniu Lista zagadnień priorytetowych, liczba organizacji	I kwartał danego roku	ZG SBP	Organizacje działające w sektorze książki i bibliotek	Praca społeczna
Projekt II.2.2. Zintegrowane działania bibliotekarzy, księgarzy i wydawców na rzecz rozwoju i promocji czytelnictwa oraz rozwoju sektora książek i bibliotek	Liczba wspólnych akcji promocyjnych, konkursów, kampanii medialnych Liczba organizacji współpracujących	Cyklicznie, każdego roku	ZG SBP Zarządy okręgów i oddziałów SBP	Organizacje działające w sektorze książki i bibliotek	Granty Praca społeczna

Cel szczegółowy II 3: Zwiększenie udziału i znaczenia Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich w bibliotecznych organizacjach międzynarodowych

Wskaźniki:

Liczba inicjatyw międzynarodowych, w których uczestniczą reprezentanci SBP

Termin realizacji: 2010-2021

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt II.3.1 Wyłonienie grupy specjalistów zdolnych reprezentować bibliotekarstwo polskie w różnego rodzaju zagranicznych merytorycznych grupach roboczych	Liczba członków w powołanej grupie ekspertów Liczba inicjatyw międzynarodowych, w których polscy eksperci biorą udział	2010-2021 praca ciągła	ZG SBP	Wiodące biblioteki polskie, Instytuty Naukowe	Praca społeczna Granty Inne źródła

Cel szczegółowy II. 4: Wzmocnienie pozycji Stowarzyszenia w bibliotekach macierzystych

Wskaźniki:

Liczba członków SBP w bibliotekach, liczba wspólnych projektów i inicjatyw struktur SBP i bibliotek

Termin realizacji: 2010-2021

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt II.4.1 Działania na rzecz zwiększenia współpracy struktur Stowarzyszenia z bibliotekami	Liczba wspólnych inicjatyw Liczba bibliotek włączonych w realizację projektów SBP	2010 - 2021	ZG SBP	Okręgi, oddziały i koła SBP	Praca społeczna

Cel szczegółowy II. 5: Współpraca z uczelniami i szkołami w zakresie kształcenia bibliotekarzy

Wskaźniki:

Liczba wspólnych inicjatyw, liczba ośrodków kształcenia współpracujących aktywnie z SBP

Termin realizacji: 2010 – 2021

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt II.5.1 Opracowanie propozycji zmian kierunków kształcenia bibliotekarzy na poszczególnych szczeblach	Opracowanie w formie dokumentu	2012	ZG SBP Grupa robocza	Przedstawiciele ośrodków kształcenia bibliotekarzy	Granty Praca społeczna Inne źródła
Projekt II.5.2 Cykliczne spotkania robocze przedstawicieli ośrodków kształcenia bibliotekarzy w celu ustalenia zagadnień priorytetowych i określenia wspólnych działań	Liczba ośrodków biorących udział w spotkaniu Lista zagadnień priorytetowych	III kwartał każdego roku	ZG SBP	Przedstawiciele ośrodków kształcenia bibliotekarzy	Praca społeczna

Cel strategiczny III: Zwiększenie roli Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich w działaniach na rzecz integracji środowiska

Cel szczegółowy III.1: Doskonalenie form komunikacji ze środowiskiem z wykorzystaniem nowych technologii

Wskaźniki:

Liczba wdrożonych, nowych form komunikacji

Liczba odbiorców korzystających z nowych propozycji komunikacji

Termin realizacji: 2010-2017

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt III.1.1. Rozwój Platformy cyfrowej SBP uwzględniający nowe, atrakcyjne formy komunikacji społecznej	Liczba wdrożonych, nowych form komunikacji Liczba odbiorców aktywnie korzystających z nowych propozycji komunikacji	2010-2017	ZG SBP	Zarządy okręgów i oddziałów SBP. Komisja Wydawnictw Elektronicznych SBP	Granty Praca społeczna Inne źródła

Cel szczegółowy III.2: Zintensyfikowanie współpracy SBP ze środowiskiem bibliotekarzy bibliotek naukowych, szkolnych i gminnych bibliotek publicznych

Wskaźniki:

Liczba bibliotekarzy – członków SBP z ww bibliotek; liczba wspólnych inicjatyw;
aktywność sekcji bibliotek naukowych, szkolnych i gminnych bibliotek publicznych

Termin realizacji: 2010-2017

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowie dzialni	Partnerzy	Budżet
Projekt III.2.1 Zwiększenie oferty na platformie cyfrowej SBP dla bibliotekarzy z bibliotek naukowych, szkolnych i gminnych bibliotek publicznych.	Liczba nowych ofert dla bibliotekarzy z bibliotek szkolnych, naukowych i gminnych bibliotek publicznych Liczba odbiorców korzystających z nowych propozycji Liczba bibliotek objętych programem Biblioteka +.	2010 – 2017	ZG SBP	Sekcje bibliotek naukowych i szkolnych SBP Komisja Wydawnictw Elektronicznych SBP Instytut Książki i Fundacja Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego	Granty Praca społeczna Inne źródła

Cel szczegółowy III.3: Zwiększenie liczby młodych osób działających w SBP

Wskaźniki:

Liczba nowych młodych członków SBP

Termin realizacji: 2010 -2021

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowie dzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt III.3.1 Opracowanie i wdrożenie programu lojalnościowego dla członków SBP (specjalne oferty dla członków SBP)	Liczba ofert dla członków SBP Liczba korzystających z proponowanych ofert	2010 - 2021	ZG SBP	Biuro ZG i Wydawnictwo SBP Okręgi, oddziały i koła SBP	Praca społeczna

Projekt III.3.2. Aktywizacja młodych bibliotekarzy (do 35 roku życia) poprzez zapoczątkowanie i wprowadzenie do tradycji SBP organizowania ogólnopolskiego zjazdu młodych bibliotekarzy (raz w okresie kadencji)	a) Liczba młodych członków SBP uczestniczących w konferencjach oraz w pracach Komisji i Sekcji problemowych SBP. b) Lista działań i inicjatyw podjętych przez młodych członków SBP c) Liczba młodych bibliotekarzy uczestniczących w corocznych ogólnopolskich spotkaniach „Forum Młodych”	2010 - 2021	ZG SBP	Biuro ZG i Wydawnictwo SBP Okręgi, oddziały i koła SBP	Praca społeczna Inne źródła
--	--	-------------	--------	---	--------------------------------

Cel strategiczny IV: Działania na rzecz zwiększenia dostępu do różnych form nowoczesnego kształcenia i doskonalenia zawodowego dla każdego bibliotekarza

Cel szczegółowy IV.1: Monitorowanie potrzeb i możliwości kształcenia oraz doskonalenia zawodowego bibliotekarzy

Wskaźniki:

Raporty o poziomie kształcenia i potrzebach w tym zakresie (co cztery lata)

Termin realizacji: 2010 – 2018

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt IV.1.1 Powołanie przy ZG SBP sekcji zawodu bibliotekarza	Działająca sekcja	2010	ZG SBP	Grupa robocza	Praca społeczna
Projekt IV.1.2. Przygotowywanie cyklicznych raportów o stanie kwalifikacji pracowników bibliotek oraz potrzebach dotyczących ich podnoszenia i uzupełniania	Raporty o poziomie kształcenia i potrzebach w tym zakresie I – 2010 II – 2014 III - 2018	2010-2018	ZG SBP	Grupa robocza	Granty, Praca społeczna

Cel szczegółowy IV.2: Zwiększenie możliwości podnoszenia poziomu wiedzy przez bibliotekarzy

Wskaźniki

Liczba bibliotek przyjmujących praktykantów

Liczba bibliotekarzy i studentów beneficjentów staży

Termin realizacji: 2010-2018

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt IV.2.1 Utworzenie sieci bibliotek uczestniczących w wymianie praktyk i staży zawodowych	Liczba bibliotek przyjmujących praktykantów; liczba bibliotekarzy i studentów beneficjentów staży	2010-2018	ZG SBP	Biblioteki	Praca społeczna

Cel szczegółowy IV.3 Aktywny udział SBP we wspieraniu edukacji bibliotekarzy

Wskaźniki

Liczba wydawnictw i liczba materiałów metodycznych opublikowanych przez SBP

Liczba sprzedanych (udostępnianych) publikacji

Liczba imprez; liczba uczestników, liczba publikacji konferencyjnych

Termin realizacji: 2010-2021

Projekty

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt IV.3.1 Przygotowywanie i rozpowszechnianie wydawnictw metodycznych i dydaktycznych (np. instrukcje) w formie drukowanej i/lub elektronicznej)	Liczba wydawnictw i liczba materiałów metodycznych opublikowanych przez SBP Liczba sprzedanych (udostępnianych) publikacji	Działanie stałe	ZG SBP	Komisja Wydawnictw SBP eksperci	Granty Działalność gospodarcza SBP
Projekt IV.3.2. Organizowanie konferencji, seminariów i warsztatów	Liczba imprez Liczba uczestników Liczba publikacji konferencyjnych	Działanie stałe	ZG SBP	Zarządy okręgów i oddziałów SBP; Komisje i sekcje SBP	Granty Opłaty konferencyjne Praca społeczna

Cel strategiczny V: Zwiększenie prestiżu społecznego zawodu bibliotekarza

Cel szczegółowy V.1: Upowszechnienie wizerunku bibliotekarza jako postaci o znaczącej pozycji w społeczeństwie

Wskaźniki:

Istotna poprawa prestiżu zawodu bibliotekarza (wynik przed i po)

zmiana wizerunku zawodu dowiedziona w badaniach

Termin realizacji: 2010-2018

Projekty:

Projekt	Wskaźnik realizacji	Termin	Odpowiedzialny	Partnerzy	Budżet
Projekt V.1.1 Działanie na rzecz upowszechnienia nowego wizerunku zawodu bibliotekarza	Liczba i różnorodność przeprowadzonych akcji/kampanii na rzecz zmiany wizerunku	2010-2018	ZG SBP Okręgi i oddziały SBP	Partnerzy medialni	Granty Praca społeczna Inne źródła
Projekt V.1.2. Przeprowadzenie badań socjologicznych oceniających zmiany wizerunku zawodu bibliotekarza przed i po kampanii	Opracowanie wyników badań. Upowszechnienie wyników badań	Do 2012 Po 2014	ZG SBP:	Zespół ekspertów z zakresu socjologii zawodu	Granty

6. System wdrażania, monitorowania i ewaluacji strategii

6.1. Założenia systemu wdrażania strategii

Obecny Zarząd Główny SBP przedstawi projekt strategii z rekomendacją o jego przyjęcie na Krajowym Zjeździe Delegatów, 29 maja 2009 r. Zatwierdzenie strategii przez KZD jest warunkiem rozpoczęcia jej realizacji od 2010 r. Za realizację strategii w kadencji 2009-2013 odpowiedzialny będzie nowo wybrany ZG SBP, a w latach 2013-2021 odpowiedzialność tę przejmą kolejne ZG SBP. KZ, które odbędą się w latach 2013 i 2017 będą uprawnione do korygowania, uszczegóławiania oraz konkretyzowania przyjętych w strategii założeń oraz projektów. Projekty związane z realizacją strategii oraz pozyskiwanie na ich realizację odpowiednich środków będą sukcesywnie, zgodnie z założoną chronologią, wpisywane w coroczne plany działania SBP na poziomie Zarządu Głównego, Zarządów Okręgowych, Zarządów Oddziałów oraz Sekcji i Komisji SBP. Prowadzenie poszczególnych projektów będzie akceptowane przez ZG SBP w formie uchwał i decyzji, zgodnie ze Statutem SBP. Będą powoływane osoby odpowiedzialne za realizację poszczególnych celów oraz zespoły robocze lub eksperckie do prowadzenia projektów. Projekty długofalowe, wykraczające poza czas trwania jednej kadencji ZG będą podejmowane i konsekwentnie realizowane przez kolejne ZG chyba, że KZD postanowi inaczej.

6.2. Założenia systemu monitorowania

System monitoringu realizacji Strategii Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich służy obserwacji:

Czy strategia jest realizowana zgodnie z przyjętymi założeniami?

Czy projekty są realizowane w założonym czasie i budżecie?

Czy osiągane są zakładane rezultaty projektów (wskaźniki)?

Czy osiągane są zakładane cele (wskaźniki)?

Narzędziami monitoringu będą:

Harmonogram

Budżet

Wskaźniki realizacji projektów i wskaźniki realizacji celów.

Monitoring realizacji strategii będzie wykonywany raz w roku, a za działania będzie odpowiedzialny Zarząd Główny. Wyniki realizacji poszczególnych projektów będą składane ZG w formie raportów, sprawozdań, analiz, danych statystycznych oraz recenzji i opinii. Zbiorcze informacje dotyczące realizacji strategii, dane z monitoringu zostaną zawarte w sprawozdaniu rocznym i każdego roku zaprezentowane członkom SBP na posiedzeniach ZG, Zarządów Okręgów, Oddziałów, Sekcji i Komisji. W raporcie znajdują się również informacje o wszystkich korektach planów, które miały miejsce w ciągu roku oraz ich przyczynach. W raporcie rocznym ZG będzie przedstawiał propozycje nowych projektów, lub zmian w zaplanowanych działaniach. Stan realizacji strategii zostanie zaprezentowany na Forach SBP.

6.3. Założenia systemu ewaluacji

Strategia będzie poddana ewaluacji okresowej i końcowej.

Ewaluacja okresowa będzie wykonywane raz na 4 lata, na zakończenie każdej z kadencji ZG.

Ewaluacja końcowa zostanie wykonana po zakończeniu realizacji strategii.

Celem ewaluacji okresowej będzie:

- ocenę skuteczności i efektywności projektów oraz ocena ich wpływu na rozwój SBP
- wyciągnięcie wniosków niezbędnych do realizacji kolejnych etapów strategii – definicja nowych projektów, ewentualna rezygnacja z realizacji celów, czy projektów

Celem ewaluacji końcowej będzie:

- ocenę skuteczności i efektywności projektów oraz ocena ich wpływu na rozwój SBP
- wyciągnięcie wniosków niezbędnych do opracowania strategii po roku 2021.

Za ewaluację okresową i końcową są odpowiedzialne kolejne ZG. Informacje dotyczące realizacji strategii: harmonogramu, budżetu, wskaźników realizacji projektów i wskaźników

celów, skuteczności i efektywności podjętych działań znajdują się w sprawozdaniach za każdą kadencję działania ZG i poszczególnych struktur SBP na Krajowych Zjazdach Delegatów..

W 2021 roku sprawozdanie będzie zawierało ewaluację realizacji całej strategii.

6.4. Założenia systemu upowszechniania strategii

Tekst strategii oraz informacje o realizacji projektów będą upowszechniane na platformie cyfrowej SBP, w czasopiśmie fachowym, a także w popularnej formie w mediach elektronicznych i prasowych ogólnopolskich oraz lokalnych. Ponadto Biuro ZG przygotowuje nt. strategii materiały informacyjne, które będą upowszechniane w strukturach SBP oraz organizacjach partnerskich i odpowiednich strukturach rządowych i samorządowych.

Miarą powodzenia przedsięwzięcia będzie wdrożenie w życie projektów prowadzących do większej profesjonalizacji rozwoju bibliotekarstwa, aktywizacji środowiska bibliotekarskiego, zmiany wizerunku i zwiększenia prestiżu bibliotekarza w środowisku, a także wzrostu znaczenia SBP w jako organizacji zawodowej stojącej na straży kompetencji i nowoczesności polskiego bibliotekarstwa.